

## INFORME ANUAL DE PROYECTO

El objetivo de este informe es proveer un resumen del estado del proyecto para comparar los avances/logros del proyecto en relación a los planes y productos esperados del mismo. También se usa para alertar sobre problemas potenciales o áreas donde el proyecto necesite apoyo a través de la captura de información sobre riesgos y problemas. El informe también sirve como insumo para el seguimiento del resultado del Plan de Acción del Programa País al que está vinculado y contribuye. Este formato puede utilizarse para realizar el seguimiento trimestral, anual y final del proyecto.

<b>Proyecto (n° y título):</b> 87329 Fortalecimiento de una democracia inclusiva, participativa y sostenible
<b>Fecha de inicio y fin del proyecto:</b> Julio 2015 – diciembre 2018
<b>Período que abarca este reporte:</b> Enero - diciembre 2016

### 1. Resumen ejecutivo de logros y avances durante el año

Este proyecto apoya a la implementación del conjunto de prioridades establecidas en el Plan de Acción del Programa País para el ciclo 2015-2018 e incorpora los fondos comprometidos por el Gobierno para a la consecución de los objetivos planteados. En este sentido, el proyecto recoge actividades y productos relacionados con 3 efectos incorporados en el CPAP para este período relacionados con los efectos del Plan Estratégico de crecimiento sostenible e inclusivo, democracia participativa y debates para el desarrollo sostenible. A continuación, se reportan los avances para cada uno de los efectos.

En este sentido, en el ámbito del efecto 2 sobre democracia participativa “El Estado habrá avanzado en la definición e implementación de reformas políticas orientadas a mejorar la participación y representación de ciudadanos y ciudadanas y la calidad de la democracia”, se contribuyó a la

generación de conocimiento en relación a los ámbitos del sistema democrático en los que se ha detectado la necesidad de promover reformas, y específicamente en:

- Diseño y aplicación Encuesta Auditoría a la Democracia 2016. La encuesta fue realizada a través de entrevistas cara a cara a una muestra de 1.532 personas, representativa de los habitantes del país. El trabajo de campo se efectuó entre el 6 de mayo y el 30 de junio. Esta encuesta muestra la evaluación de los chilenos al funcionamiento del sistema democrático.
- Sistematización de los seminarios regionales sobre proceso constituyente. Se recogieron los aportes y reflexiones del ciclo de seminarios y a la fecha se diagrama la publicación para próximamente ser entregada a autoridades nacionales.
- Generación de minutas técnicas para el equilibrio de género en órganos directivos partidarios y sobre la representación de mujeres en alcaldías (Elecciones Municipales 2016)

Por otra parte, el apoyo en esta línea también se ha focalizado en la generación de espacios imparciales de diálogo y difusión con amplios sectores de la sociedad

- Talleres y participación en seminarios de difusión de resultados Encuesta. En colaboración con el Congreso el lanzamiento de los resultados de la Encuesta concluyó con una mesa de conversación que incluyó actores políticos, sociales, académicos, entre otros.
- Ciclo de Seminarios "Proceso Constituyente en Chile: Reflexiones desde las Regiones". En conjunto con la Asociación de Universidades Regionales de Chile (AUR), la Academia Parlamentaria, el Centro de Extensión del Senado (CES) y la Biblioteca del Congreso Nacional (BCN) se desarrollaron 7 seminarios en todo el país para el debate regional sobre la nueva Constitución. Específicamente en Santiago, Valdivia, Copiapó, dos veces en Temuco, Iquique y Coquimbo, con más de 50 presentaciones de expertos, académicos, autoridades regionales, parlamentarios y representantes de la sociedad civil, y un estimado de 400 asistentes.
- Conversatorios para la entrega de insumos y herramientas a partidos políticos Democracia Cristiana, Unión Demócrata Independiente, Revolución Democrática, Partido Socialista y el movimiento Evópoli, en la implementación de los lineamientos aprobados en la Ley de Cuotas.
- Participación activa en las reuniones que dieron forma al diseño del proceso constituyente participativo indígena. Con la participación de los y las representantes de las agencias de Naciones Unidas que integran el Consejo Consultivo y de Seguimiento, compuesto por Consejeros de la CONADI y el Alto Comisionado de Naciones Unidas para los Derechos Humanos, se capacitó a equipos de coordinación del Proceso Constituyente Indígena. La participación del PNUD en estas reuniones garantizó la consideración y aplicación de criterios y estándares en línea

con lo propuesto por las Naciones Unidas, tanto en temas de participación ciudadana, como de procesos constituyentes y participación indígena.

- Mesa Anticorrupción Público-Privada y seguimiento UNCAC. En conjunto con la Contraloría General de la República se ha trabajado en el fortalecimiento de las capacidades institucionales para el control de la gestión pública y para la adecuada implementación y cumplimiento en Chile de la Convención de Naciones Unidas contra la Corrupción. A través de la participación de 27 instituciones públicas y privadas en la mesa. Se realizó la planificación del año, pero producto del cambio de la máxima autoridad institucional de la Contraloría, no se avanzó en la implementación.

Por último, se han fortalecido las capacidades para la transversalización de género en la gestión pública y para fomentar el liderazgo femenino en los siguientes ámbitos:

- Se diseñó y desarrolló la IV Escuela de formación política y social para mujeres jóvenes en conjunto con Comunidad Mujer
- Asesoría técnica a la Mesa de Género del Ministerio de Relaciones Exteriores para la elaboración de un diagnóstico interno de género como base para la posterior elaboración de una política de género.
- Participación en el proceso de discusión regional sobre transversalización de género en el estado en el marco de la Agenda 2030. Apoyo a la elaboración de un documento regional y realización de un evento paralelo en la XIII Conferencia Regional sobre la Mujer.
- Realización de Cumbre de Mujeres Jóvenes Líderes, con participación de más de 100 mujeres, en conjunto con Comunidad Mujer.

En lo relativo al efecto sobre crecimiento sostenible, se ha acompañado al Ministerio de Desarrollo Social (MDS) en la implementación del nuevo sistema de asignación de beneficios sociales, el Registro Social de Hogares, a través de reuniones periódicas con el equipo a cargo de su diseño, y analizando estrategias de seguimiento y control del instrumento. Con el mismo ministerio, se está apoyando técnicamente en la revisión, diseño e implementación del cálculo de la pobreza multidimensional y por ingresos a nivel comunal con la metodología de “Estimación para Áreas Pequeñas”. Ambos trabajos se encuentran en proceso y se espera que continúen durante todo el próximo año.

Además, se han contratado los servicios de consultores(as) expertos(as) en diferentes temas para la elaboración de capítulos y documentos de trabajo que serán insumos para el informe sobre desigualdad que será lanzado en 2017. Los documentos de trabajo, que se encuentran en la página web del PNUD, son: “La calle y las desigualdades interaccionales”, “Habitar desigualdades: políticas urbanas y el despliegue de la vida en Bajos de Mena”, “Segregación residencial socioeconómica y desigualdad en las ciudades chilenas”, “Mérito, justicia y desigualdad”, “¿Cómo y cuándo se habló de desigualdad?” y “Desigualdad y desarrollo en Chile”.

La primera semana de noviembre se realizó, en conjunto con el Centro de Estudios de Conflicto y Cohesión Social (COES), un seminario dedicado por completo al estudio de la desigualdad. Asistieron destacados investigadores internacionales y se expuso parte del trabajo realizado para el informe comprometido en el marco del proyecto.

Respecto a la generación de conocimiento para contribuir al desarrollo de políticas ambientales y energéticas más transversales, comprehensivas y coordinadas, que respondan a los retos de conservación y acceso a recursos naturales y energéticos, durante el año 2016 los avances y logros se avanzó en:

1. Elaboración y publicación de un documento titulado “El rostro humano del desarrollo sostenible”, el cual presenta 18 historias de vida de personas o comunidades que han resultado beneficiadas por proyectos ambientales y energéticos que les ha permitido superar brechas asociadas a los deterioros ambientales en sus territorios.
2. Elaboración de un documento de trabajo sobre género y medio ambiente, el cual incluye directrices que permitan abordar ambas temáticas y generar impactos positivos en hombres y mujeres a través de la conservación y protección del medio ambiente.
3. Dialogo intersectorial con expertos internacionales en turismo sustentable en áreas protegidas, el cual tuvo como principal objetivo mostrar experiencias internacionales exitosas de turismo sustentable.
4. Taller participativo de democracia ambiental, cuyo objetivo fue el acercar a diferentes actores de la sociedad civil, academia y sector privado al proceso de negociación del acuerdo regional en torno a la democracia ambiental.

Otro producto clave está relacionado con apoyar a las instituciones nacionales, regionales y locales para que mejoren sus capacidades para diseñar e implementar soluciones inclusivas y sostenibles para incrementar la eficiencia energética, el acceso a la energía y la diversificación de la matriz energética.

Durante 2016 los avances y logros en el marco de este resultado o producto son los siguientes:

1. Se elaboró un perfil de proyecto llamado “Construcción de una cadena de suministro sostenible de leña para ofrecer múltiples beneficios” el cual se presentó al ciclo VI del GEF el cual fue aprobado técnicamente en 2016 y se encuentra en espera de aprobación por parte de Secretariado del GEF para dar comienzo a la fase inicial del proyecto.
2. Se elaboró un perfil de proyecto llamado “Instrumentos Económicos y Herramientas de Apoyo para la Conservación de la Biodiversidad y la Prestación de Servicios Ecosistémicos”, se encuentra en espera de la aprobación técnica por parte de la sede.

3. Se elaboró un documento de proyecto llamado “Desarrollo de un marco conceptual y metodológico para abordar la Pobreza Energética en Chile” el cual ya ha sido firmado y aprobado por el Ministerio de Energía, y que cuenta con financiamiento del Ministerio de Energía de \$200 millones de pesos chilenos.

Respecto al efecto relativo a debates para el desarrollo sostenible, el proyecto incorpora un producto relacionado con la elaboración y difusión de informes nacionales de Desarrollo Humano (DH) para seguir contribuyendo desde la perspectiva particular de Desarrollo Humano, profundizando en el diagnóstico, la reflexión y el diálogo sobre Chile, para así impactar con la perspectiva de Desarrollo Humano en la planificación e implementación de políticas públicas, así como para continuar impulsando y desarrollando los contenidos del DH enfocado en sectores y temas específicos. Durante 2016 se realizó el trabajo de terreno de la Encuesta de Desarrollo Humano, está en proceso de implementación el terreno de la Encuesta de Elite Local (60% de avance a la fecha), y, se han analizado los resultados de las entrevistas en profundidad realizadas a 23 personas que residen en diferentes pueblos y ciudades del país.

## 2. Contribución a Resultados (Efectos) del Plan de Acción del Programa País/Plan Estratégico

Progreso a nivel de efecto					
EFECTO	Indicador	Línea base	Meta	Última medición del indicador/medio de verificación	Contribución a la consecución del efecto de los productos del proyecto
El Estado habrá avanzado en la definición e implementación de reformas políticas orientadas a mejorar la	Porcentaje de participación en elecciones	51.7 (2013)	No hay		Escuelas de liderazgo con partidos políticos
	Proporción de mujeres en el Parlamento	19/120 (2013)	No hay		

participación y representación de ciudadanos y ciudadanas y la calidad de la democracia	Ley de promoción de la representación política de las mujeres  Creación del Ministerio de la Mujer	No existe  Servicio Nacional de la Mujer	Ley aprobada (2018)  Ministerio aprobado y funcionando		
Capacidades de organismos públicos para el diseño, implementación y evaluación de políticas sociales con enfoque de derechos que reduzcan las desigualdades, fortalecidas	Instrumentos de caracterización socioeconómica reformulados con enfoque de derechos  Matriz de indicadores de desigualdad  Emisiones anuales de CO2  Hectáreas de tierra gestionadas bajo régimen de uso sostenible	Instrumentos no incorporan enfoque de derechos  No existe  92,100,000Ton  2,294,109	Sistema de asignación de beneficios reformulado con enfoque de derechos  Matriz consensuada y validada No hay  No hay	Sistema reformulado y en operación  Sin avances	PNUD ha apoyado en la reformulación del sistema de asignación que ya se ha implementado en el Ministerio de Desarrollo Social  Se está trabajando en un informe de desigualdad
El Estado chileno fortalecido en su capacidad de proveer cooperación sur-sur a través del mejoramiento de	Número de normas, políticas, estrategias o instituciones que hacen referencia/incorporan contenidos/propuestas de los informes de DH	1 (Encuesta CASEN 2011)	3 (2018)	3 (2016)	Incorporación de los conceptos del IDH 2012 sobre bienestar subjetivo en la propuesta de Bases Curriculares de 3° y 4° medio (Ministerio de Educación)

la institucionalidad y procedimientos involucrados (DH y CSS)	Número de regiones/comunas que disponen de IDH regional/comunal	0 (2014)	15 regiones y 345 comunas (2018)		Consideración de los contenidos del IDH 2015 Los tiempos de la politización para el diseño de una nueva asignatura de Educación Ciudadana
---	---	----------	----------------------------------	--	--

### 3. Consecución de Productos y ejecución presupuestaria

Productos esperados	Indicador	Línea base (año)	Meta (año)	Actividades realizadas	Item presupuestario	Presupuesto (USD)	Gastado(USD)	Medición de los indicadores/medio de verificación	Progreso hacia la consecución del output y la contribución al efecto (factores que han contribuido)
<b>Producto 1</b> <b>Conocimientos y espacios diálogo generados para una democracia fortalecida en sus dimensiones de participación, representación y</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•N° de encuestas de opinión pública realizadas</li> <li>•Ciclo de conversatorios realizados; N° de conversatorios</li> </ul>	Se han realizado 3 encuestas de Auditoría a la Democracia que han servido como referente para medir indicadores clave de	Una encuesta de opinión a nivel nacional  Documento síntesis de los debates del Ciclo de conversatorios	Diseño y aplicación de encuestas de opinión pública a nivel nacional  Coordinación, convocatoria y ejecución de talleres de difusión. difusión de resultados  Coordinación y realización de conversatorios	71300 Consultor local  71400 Servicios contractuales-		10,000  49,000	Notas de prensa de todas las actividades realizadas en la página web de PNUD y específicamente de la encuesta en la página web de auditoría a la democracia.	Se ha producido conocimiento como insumo de base para los procesos de diálogo y debate y la elaboración de propuestas en áreas relacionadas a la

<b>eficacia gubernamental.</b>		democracia en el país.  Debate ciudadano en curso, sin acuerdo, sobre la reforma a la Constitución,		regionales para aportar al proceso constituyente con especialistas, representantes de organizaciones de la sociedad civil e indígenas  Sistematización conversatorios regionales constituyentes y diagramación	individuales  71600 Viajes  74200 Costos de audio e impresión		6,000  15,000		agenda de profundización democrática,  Se generaron espacios de diálogo imparcial entre la sociedad civil -incluyendo ONG y academia.  Se aportó a la descentralización de la discusión sobre reforma constitucional a nivel nacional
<b>Producto 2</b>  <b>Capacidades fortalecidas para la transversalización de género en la gestión pública y para fomentar el liderazgo femenino</b>	N° de partidos políticos asesorados  N° de escuelas de formación para mujeres jóvenes realizadas  N° ministerios que han implementado una estrategia de	En enero de 2014 se aprobó la ley de cuotas para las listas de candidatos/as a parlamentarios y los partidos tendrán que aumentar en un porcentaje importante	4 partidos políticos asesorados  4 escuelas realizadas  2 ministerios han implementado una estrategia de transversalización	Coordinación, entrega de insumos y herramientas a partidos políticos ( Democracia Cristiana, Unión Demócrata Independiente, Revolución Democrática, Partido Socialista y el movimiento Evópoli) en la implementación de los lineamientos aprobados en la ley de cuotas  Diseño, convocatoria y ejecución de la IV				Notas de prensa de todas las actividades realizadas en la página web de PNUD y en algunos casos de las contrapartes asistidas	Se ha contribuido al avance en la transversalización del enfoque de género en la gestión, aportando efectivamente a una mayor igualdad entre hombres y mujeres



	transversalización de género	el número de mujeres candidatas Un 17,9 de los candidatos a senadores y un 19,4% a diputado en las elecciones parlamentarias de 2013 fueron mujeres. A nivel local un 14,6% de los candidatos a alcaldes y un 26,2 de los candidatos a concejales en las elecciones de 2012 fueron mujeres.	acción de género	escuela de formación política y social para mujeres jóvenes en conjunto con Comunidad Mujer  Asesoría técnica a la Mesa de Género del Ministerio de Relaciones Exteriores  Participación en el proceso de discusión regional sobre transversalización de género en el estado en el marco de la Agenda 2030.					
<b>Subtotal</b>							80,000		
<b>Producto 6</b> Ministerios sociales y organizaciones de la sociedad civil	1.1. número de políticas, programas o iniciativas que abordan la pobreza, las	1.1. 6 políticas acompañadas en el periodo 2000-2013	1.1. 8 políticas, programas o iniciativas acompañadas de	1. Apoyo técnico al Ministerio de Desarrollo Social	71400 Servicios contractuales individuales	90.000  15.000		Acompañamiento de dos políticas al Ministerio de Desarrollo Social: (1) la implementación del Registro Social de	Se está acompañando al sistema de asignación de beneficios sociales en su

fortalecen sus capacidades para el diagnóstico, diseño, monitoreo y evaluación de políticas públicas orientadas a la reducción de la desigualdad, la pobreza y la vulnerabilidad	desigualdades económicas y de género y el acceso a servicios y beneficios sociales que reciben acompañamiento técnico.		instituciones públicas y 1 de sociedad civil	2. Apoyo técnico al Ministerio del Trabajo	73100 Alquiler			Hogares y (2) Implementación de la pobreza multidimensional y por ingresos a nivel comunal.	puesta en marcha lo que contribuye a la meta de tener un sistema de asignación de beneficios sociales reformulado con enfoque de derechos
				3. Apoyo técnico al Ministerio de Educación					
				4. Apoyo técnico a organizaciones de la sociedad civil					
<b>Producto 7</b> Desarrollo de conocimiento y propuestas de políticas públicas para la reducción de las desigualdades	2.1. Número de informes y documentos de trabajo generados.  2.2. Presentaciones y seminarios en donde se presentan las propuestas de política.	2.1. Acotada y segmentada comprensión del fenómeno de la desigualdad relacionada a la medición de los ingresos. No existen análisis comprensivos sobre sus	2.1. Informe sobre Desigualdad en Chile publicado y difundido.  2.2. Publicación de al menos tres documentos de trabajo y difusión en seminarios.	1. Producción de publicaciones en base a investigaciones propias  2. Contratación de estudios a consultores y/o consultoras externas  3. Recolección de información a partir de encuestas, grupos focales y entrevistas	71400 Servicios contractuales individuales  72100 Consultorías  71300 Consultores locales	90.000  7.500  7.500  15.000	11.383,66    10.972,55	El Informe sobre desigualdad está en etapa de desarrollo aun.  Se han publicado en la página web de PNUD 6 documentos de trabajo en los meses de mayo, junio y septiembre.  Se desarrolló un seminario en conjunto con el Centro de Estudios de Conflicto y	Se están investigando múltiples dimensiones de relacionadas con la desigualdad y sus efectos. Una vez que se complete este trabajo se estará en condiciones de cumplir con la meta de tener una matriz de indicadores de desigualdad

		causas y efectos en otras áreas.		4. Publicación y difusión del informe y documentos de trabajo	73100 Alquiler 71600 Travels 75100 Facilities & Admin 76125 Realized Loss	573,49  16,73	Cohesión Social (COES) sobre la desigualdad en el cual asistieron destacados investigadores a nivel mundial y se presentaron los avances del informe que se está escribiendo.		consensuada y validada.
				Seguimiento		0	0		
<b>SUBTOTAL</b>						<b>225.000</b>	<b>22.946,43</b>		
<b>Producto 9</b> El enfoque de Desarrollo Humano provee marcos, conocimiento y propuestas para avanzar en el desarrollo humano sostenible en todos los niveles de la sociedad chilena	1.1. Números de Informes sobre Desarrollo Humano publicados y difundidos.  1.2. Número de normas, políticas, estrategias o instituciones que incorporan el enfoque de DH	1.1. 11 IDH publicados (2015) 1.2. 1 (2011)	1.1. 12 (2018) 1.2. 3 (2018)	1. Actividad Diseño e implementación de estudios 2. Actividad Resultado Diseño e implementación de estudios 3. Actividad Resultado Análisis de información y estudios	71300 Consultor local  71400 Servicios contractuales-individuales  72100 Contrato empresas 71600 Viajes  74200 Costos de audio e impresión  72300 Materiales y bienes  74500 Misceláneos	30,000  110,000  55,972  10,028	1,100  192,000  70,200  250  8,000		

<b>SUBTOTAL</b>						<b>206,000</b>	<b>271,550</b>		
<b>Producto 3</b>  Conocimiento para contribuir al desarrollo de políticas ambientales y energéticas más transversales, comprensivas y coordinadas, que respondan a los retos de conservación y acceso a recursos naturales y energéticos, generado.	1.1.  Numero de foros y seminarios celebrados  Numero de documentos e trabajo completados  Numero de publicaciones realizadas	1.1.  No existe una base de conocimiento sobre retos y desafíos para un abordaje integral de la gestión ambiental y energética	1.1.  1 publicación sobre institucionalidad ambiental Al menos 3 seminarios celebrados y 3 documentos de trabajo elaborados (pueblos indígenas, genero, democracia ambiental)	1. Elaboración y publicación de un documento titulado “el rostro humano del desarrollo sostenible”  2. Elaboración de un documento de trabajo sobre género y medio ambiente  3. Dialogo intersectorial con expertos internacionales en Turismo sustentable en Áreas protegidas  4. Taller participativo de democracia ambiental	71400 Servicios contractuales individuales  71300 Consultor local	<b>67,000</b>	12,000 7,500		
<b>Producto 5</b>  Las instituciones nacionales, regionales y locales mejoran sus capacidades para diseñar e implementar soluciones inclusivas y sostenibles para	1.1  Numero de alianzas con financiación para la puesta en marcha de soluciones de eficiencia energética y energía sostenible a	1.1  Programa de electrificación Rural Programa de alumbrado publico Programa de fortalecimiento de capacidades	1.1  4 alianzas (2018)	1. Elaboración de un perfil de proyecto “Construcción de una cadena de suministro sostenible de leña para ofrecer múltiples beneficios”  2. Elaboración de un perfil de proyecto llamado	71400 Servicios contractuales individuales	<b>329,400</b>	151,022		

incrementar la eficiencia energética, el acceso a la energía y la diversificación de la matriz energética	nivel nacional y local	en energías renovables		<p>“Instrumentos Económicos y Herramientas de Apoyo para la Conservación de la Biodiversidad y la Prestación de Servicios Eco sistémicos”</p> <p>3. Elaboración de un documento de proyecto llamado ““Desarrollo de un marco conceptual y metodológico para abordar la Pobreza Energética en Chile”</p>					
<b>SUBTOTAL</b>						<b>396,000</b>	<b>173,522</b>		

<b>Producto 9</b> El enfoque de Desarrollo Humano provee marcos, conocimiento y propuestas para avanzar en el desarrollo humano sostenible en todos los niveles de la sociedad chilena	1.1. Números de Informes sobre Desarrollo Humano publicados y difundidos.	1.1. 11 IDH publicados (2015)	1.1. 12 (2018)	1. Actividad Diseño e implementación de estudios	71300 Consultor local	30,000	1,100			
	1.2. Número de normas, políticas, estrategias o instituciones que incorporan el enfoque de DH	1.2. 1 (2011)		1.2. 3 (2018)	2. Actividad Resultado Diseño e implementación de estudios	71400 Servicios contractuales-individuales	195,000	192,000		
					3. Actividad Resultado Análisis de información y estudios	72100 Contrato empresas				
						71600 Viajes	55,972	70,200		
						74200 Costos de audio e impresión				
						72300 Materiales y bienes		250		
					74500 Misceláneos	10,028	8,000			
<b>SUBTOTAL</b>						<b>290,000</b>	<b>271,550</b>			

#### 4. Riesgos y problemas del proyecto

**RIESGOS** (Los riesgos son condiciones externas al proyecto y se pueden clasificar en categorías tales como políticos, medioambientales, operacionales, legales, etc. Los riesgos deben ser identificados en la formulación del proyecto pero también actualizados en base al desarrollo de eventos externos que pueden afectar al proyecto; deben ser registrados y monitoreados constantemente por el equipo del proyecto para definir acciones para gestionarlos. En caso de identificarse nuevos riesgos, los mismos han de incluirse en la tabla y especificar que se trata de un riesgo nuevo).

Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Acciones de mitigación
<b>Financiero</b>	Retraso en la entrega de los fondos.	Las actividades planificadas en este proyecto han sido financiadas por otro mientras se realizaba el traspaso de los fondos
<b>Político</b>		
<b>Operativo</b>		
<b>Ambiental</b>		
<b>Organizacional</b>		
<b>Legal</b>		
<b>Estratégico</b>		
<b>Seguridad</b>		
<b>Otros</b>		

**PROBLEMAS** *(Existen condiciones internas del proyecto que pueden afectar su implementación. Los problemas o incidentes deben ser identificados en la formulación del proyecto pero deben ser actualizados, registrados y monitoreados por el equipo del proyecto para definir acciones para gestionarlos. En esta parte es necesario indicar los problemas, cambios u obstáculos que se han presentado como limitantes para una ejecución exitosa y dentro del cronograma previsto. Describir las acciones tomadas/planificadas para enfrentar con eficacia la situación.*

Problema	Fecha de identificación	Descripción de acciones prioritarias
Cambio de autoridad Contraloría	2016	Nombramiento de nuevo Contralor retrasó la planificación y continuidad del trabajo en materia de anticorrupción en el marco de la Mesa UNCAC.
Cambio de autoridad en el Ministerio de Energía	2016	No ha tenido ningún efecto por lo que no se han tomado medidas

## 5. Información clave

Temática	Describir
<p><b>Cambio más relevante al que ha contribuido el proyecto durante este período</b></p>	<p>Se contribuyó a actualizar y reforzar, a través de la encuesta nacional, el diagnóstico sobre la opinión ciudadana frente a la democracia y sus instituciones.</p> <p>Se logró promover la discusión a nivel subnacional sobre el proceso constituyente a través de seminarios en conjunto con universidades regionales.</p> <p>EL proyecto contribuyó también a que hubiese más mujeres líderes capacitadas para competir en elecciones locales, las que han incorporado una perspectiva de igualdad de género en su trabajo</p>
<p><b>Contribución a la mejora de la calidad de vida de las personas</b></p>	
<p><b>Resultados específicos que contribuyan a la igualdad de género y empoderamiento de la mujer</b></p>	<p>Este enfoque ha sido considerado en todo el componente 94380, apuntando sus objetivos a contribuir a la igualdad entre hombres y mujeres.</p>
<p><b>Trabajo desarrollado en el marco de alianzas con otros socios</b></p>	<p>Para el desarrollo de las escuelas de liderazgo se trabajó en conjunto con Universidades regionales y ONG.</p> <p>Para los seminarios constituyentes se trabajó con la agrupación de universidades regionales</p>
<p><b>Acciones de Cooperación Sur-Sur</b>  Apoyo de PNUD al país para: intercambiar experiencias, promover modelos o prácticas de gestión o transferencia de conocimiento con otros países en desarrollo: acuerdos, negociaciones o visitas de campo conjuntamente con otros</p>	



<p>programas o instituciones extranjeras con el objetivo de replicar las experiencias previas experimentadas en otros países o de exportar el conocimiento ejecutado a nivel nacional</p>	
<p><b>Desarrollo de capacidades</b>          Describir actores (especificar por sexo) que han mejorado capacidades y qué tipo de capacidades, y describir los resultados especificando cómo las instituciones o sistemas trabajan de manera más efectiva o eficiente</p>	

**6. Ajustes realizados/a realizar a partir del progreso alcanzado**

**7. Publicaciones y otros productos/actividades de gestión del conocimiento**

**8. Lecciones aprendidas<sup>1</sup>** *(Esta sección tiene como objetivo identificar lecciones en la gestión de proyectos que pueden mejorar futuras iniciativas. Es muy importante reflexionar cuidadosamente sobre la identificación de aprendizajes y su sistematización para poder enriquecer la intervención y las futuras iniciativas. Algunas preguntas que podrían orientar en la identificación son: ¿Qué procesos de preparación, gestión y calidad funcionaron bien, cuáles funcionaron mal? ¿Qué aprendimos sobre la gestión de los riesgos y problemas del proyecto? ¿Qué estrategias empleadas deberían de repetirse y ampliarse y cuáles no? ¿Qué actores participaron?)*

---

<sup>1</sup> Para extraer un informe de lecciones aprendidas al final del proyecto, tomar el apartado 1 y el 8 junto con la tabla inicial del nombre y título del proyecto y generar un informe aparte. Revisar además los informes anuales con el fin de recoger lecciones identificadas durante todo el ciclo de vida del proyecto

<p>Describir los principales éxitos del proyecto y qué factores contribuyeron al éxito</p>	<p>Una de las principales lecciones aprendidas se relaciona con la oportunidad que tiene el PNUD de posicionarse como referente de la discusión calidad de la democracia y proceso constituyente, que hoy constituye una de las prioridades de la agenda pública. Para este fin, se identificó que es indispensable lograr que el tema trascienda la implementación de esta iniciativa y se busque o cree la oportunidad de vincular con otros proyectos y áreas, sumando actores relevante y entidades sobre todo como aliados en la sensibilización</p>
<p>Describir los principales desafíos/limitaciones/imprevistos surgidos en el desarrollo del proyecto</p>	
<p>Describir las lecciones aprendidas considerando:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Qué debería haberse hecho de otra manera/mejor</li> <li>- Qué se recomienda para mejorar la programación en el futuro o para proyectos similares</li> <li>- Qué errores deberían evitarse si se tuviera que replicar la iniciativa</li> <li>- Cómo podrían replicarse los éxitos en otro contexto</li> </ul>	<p>Incorporar a la sociedad civil desde la formulación del proyecto al logro de los resultados. A pesar de lo limitados que son los espacios de confluencia entre instituciones y sociedad civil, es importante continuar trabajando en esta línea</p> <p>Considerar en futuras iniciativas incorporar desde la formulación la importancia de establecer espacios de confluencia entre instituciones y sociedad civil para el logro de los resultados</p> <p>No subestimar la importancia de la estrategia de comunicación y por tanto, en la planificación del proyecto estimar los recursos y tiempos necesarios para su efectividad</p>
<p>Decisiones y conclusiones sobre acciones de seguimiento tomadas por el Comité Directivo del Proyecto</p>	

